

CV ja REFERENSSIT

Satu Ahlman, Ahlman & CO Development Oy

Toimitusjohtaja, yrittäjä, sote-yrittäjyyden ja yritysjärjestelyiden asiantuntija



Nimi: Ahlman Satu Maarit
Syntymäaika ja -paikka: 15.7.1978 Karstula
Asuinpaikka: TAMPERE
GSM: 044 5613561
Sähköposti: satu.ahlman@awd.fi

SOTE-YRITYSKAUPAT

Vuosina 2010-2016 78 SOTE-toimialan yritysjärjestelyä, järjesteltyjen kohteiden liikevaihdot 0,2m€ur-20 m€ur

SOTE-YRITYKSET, TOIMIALA JA TOIMINTAYMPÄRISTÖN TUNTEMUS 2005-2016

Tällä hetkellä 30 kasvavan sote-pk-yrityksen tai kolmannen sektorin tuottajan neuvonantaja

Toiminut 2005-2016 700 soteyrityksen liiketoiminnan konsulttina sote-yritysten perustamisessa, kasvussa, kehittämisessä ja kriisikonsultoinneissa.

Ahlmanin konsulttoimien sote-kilpailutusten (n. 270) tarjousten kautta sote-yrittäjät saaneet 98% todennäköisyydellä sopimuksen tarjouskilpailuissa.

Kysytty toimialan kolumnisti, luennoitsija ja kouluttaja eri maakuntien ja kehittäjäorganisaatioiden koulutuksissa ja seminaareissa.

Esimerkkejä toimialan yrityksiin ja liiketoimintaympäristöihin liittyviä asiantuntijaprojekteista:

1. Tredean Hyvis-hankkeen pitkät koulutukset ja konsultoinnit 2011-2013, teemoina:

- tuotteistaminen ja hinnoittelu
- myynti ja markkinointi
- tilaajien ja tuottajien osto- ja myyntikoulutus
- kohteena 15 yritystä / organisaatiota

2. KOKO-Hyvinvointiverkoston koulutukset, yritysklinikat ja seminaarit eri puolilla Suomea yhteensä 22 alueella vuosina 2012-2013, teemoina:

- Liiketoiminnan suunnittelu
- Markkinointi ja viestintä
- Osto- ja hankintatoimen kehittäminen
- Tilaaja-tuottajayhteistyö
- Monituottajamallit

3. Hoiva- ja hyvinvointialan pk-yritysten liiketoimintakonsultoinnit Pro Agria Hämeen Hoivahankkeessa 10 pk-yritykselle tai 3. sektorin toimijalle, teemoina:

- liiketoiminnan laajentaminen
- markkinointi ja viestintä
- tuotteistaminen ja hinnoittelu

SOTE-YRITTÄJYYDEN VANHEMMAT REFERENSSIT

- Hyvinvointialan johtamiskoulutus / TuKKK
 - *Hyvinvointialan johtohenkilöiden koulutuskokonaisuuden suunnittelu*
- Satakunnan palveluvision 2010 / Rauman ja Satakunnan kauppakamarit
 - *Yksityiset terveydenhuolto- ja sosiaalipalvelut –työryhmätyöskentely*
- Hyvinvointialan yrittäjyyden opetus 2007 / Porin palveluopisto
 - *Sosiaali- ja terveystieteen opiskelijoiden yrittäjyyuskoulutus*
- *Entä jos elänkin satavuotiaaksi ja Hyvinvointia Pohjois-Satakuntaan – hyvinvointiyrittäjyyden kehittämishankkeet 2005-2008/ Kankaanpään aikuiskoulutuskeskus**
 - *Hyvinvointialan aloittavien yrittäjien valmennus neljässä eri koulutuksessa*
- *MOVA – monipuolisia palveluja maaseudun asukkaille 2007 / Kokemäen kaupunki**
 - *Hyvinvointialan yrittäjien liiketoiminnan kehittämisvalmennus*
- PALVELUPUU – hyvinvointialan yrittäjien koulutus 2006 / Tampereen kaupunki
- Onnistuneet hankinnat –laadukkaat hyvinvointipalvelut, Salon seutukuntien hankintaprosessin kehittäminen 2008 / TYKES & Salon Seudun Koulutuskuntayhtymä
 - *Salon seutukunnan 11 kunnan sosiaalipalvelujen hankintaprosessin mallinnus kunta-yritysyhteistyöcasena*
- Tilaaja-tuottaja-mallin koulutuskampanjahanke 2005-2008 / TESO ry**
 - *Tilaaja-tuottaja-malliin, kilpailuttamiseen ja hankintalain muutoksiin liittyvän koulutusseminaarikampanjan suunnittelu ja toteutus Länsi-Suomen maakunnissa*
- Hyvinvointiteknologian jatkotutkinto-opiskelijoiden koulutus 2008 / SAMK
 - *Tilaaja-tuottaja-mallin ja hyvinvointipalvelujen kansainvälisen viennin luento-opetus*
- Palveluliiketoiminnan arvoketjut ja kumppanien tarve ulkomailla 2006 / Finpro
 - *IWES-ohjelman yrittäjävalmennus***
- Hyvinvointialan yrityskeskittymien liiketoiminnan valmentaminen 2006 / Porin Seudun Kehittämiskeskus

- Koulu-yritysyhteistyön yrittäjyyskasvatusvalmennus 2005 / Loimaan Seudun Kehittämiskeskus**
- Hoiva-alan yrityksen johtamiskoulutus 2007 / Helinä-Koti Oy / Kankaanpää
- Hoiva-alan järjestöjohdon liiketoimintavalmennus 2007 / Vanhus- ja lähimmäispalvelun liitto
- Hoiva-alan yrityksen liiketoiminnan konsultointi 2006-2010 / Hoivapalvelu Sari Huhtinen Oy
 - Hoivapalvelu Huhtinen Oy valittiin vuonna 2009 valtakunnalliseksi hoivayrittäjäksi. SinisenSagan kehittämistoiminnalla oli valtava merkitys valinnassa, sillä yhteistyön tuloksena Huhtisen liikevaihto ja hlöstömäärät kaksinkertaistuivat.
- Muisti – toimintaprosessien ja työmenetelmien kehittäminen muistihäiriöisten kanssa toimiville 2007 / Salon seudun koulutuskuntayhtymä ja Työelämän kehittämissätiö
- Hoiva- ja hyvinvointialan tilaajien, tuottajien ja kehittäjien lukuisia liiketoimintaohjauksia alueellisilla, paikallisilla ja yrityskohtaisilla tasoilla mm. Terveys- ja Sosiaalialan Yrittäjät ry:n ja TEM:n KOKO-verkoston kautta.
- Luottamuksellisia yrityksen liiketoiminnan, tilaajien tarjouspyyntöjen tai tuottajien tarjouskonsultointeja yksityisellä sosiaali- ja terveyspalvelusektorilla keskimäärin 70 / vuosi vuosina 2005-2010 ja n. 150/vuosi vuosina 2011 ja 2013.
- Hämeenlinnan kaupungin hankintaprosessien kehittäminen Kumppanuuskelloprosessin avulla 2011-2012

Lisäksi satoja yksittäisiä toimeksiantoja yrittäjyysaiheisten seminaarien järjestelyistä, esiintymisvalmennuksesta, luentojen ja puheiden pidosta, kuntien sote-sektorin konsultoinneista, lehtiartikkeleiden kirjoittamisesta sekä kehittämishankkeiden toteuttamiskelpoisuuden arvioinneista.

* Näiden valmennusten kouluarvosanoilla (4-10) mitattu osallistujapalaute:

Valmennuksen tavoitteiden selkeys	9,1
Valmennus (mm. opetusmenetelmät, opetuksen selkeys, innostavuus)	9,5
Osallistujien toiveiden huomiointi	9,3
Materiaali	9,0
Vaatimustaso	9,3
Aikataulu	9,1
Valmennus kokonaisuutena	9,5

** Näissä toimeksiannoissa Ahlman tottunut toimimaan raportoimaan EU-rahoitteisten hankkeiden vaatimilla tavoilla.

SATU AHLMAN

KOULUTUS

1.1.2002 -->

Jyväskylän yliopisto, Taloustieteiden tiedekunta
Kauppätieteiden maisteri (tutkinto sisässä)

Pääaine: Yrittäjyys

Sivuaineet: Kasvatustiede, yrityksen taloustiede

Pro gradu: Hoivapalveluyrittäjien liiketoiminnallisten osaamistarpeiden tarkastelua - tutkimusasetelman luominen käsiteanalyysin avulla

1.9.1999 - 31.5.2002

Jyväskylän yliopisto, Kasvatustieteiden tiedekunta, Varhaiskasvatuksen laitos

Kasvatustieteen kandidaatti, lastentarhaopettaja

Kandidaatin tutkielma: Miksi lastentarhaopettaja aikoo ryhtyä tai ryhtyy yrittäjäksi?

1.9.1997 – 31.5. 1998

Jyväskylän ammattikorkeakoulu, Sosiaali- ja terveysala

Sosiaali- ja terveysalan perusopintoja 17ov:a

15.8.1994 - 31.5.1996

Seinäjoen lukio

Ylioppilastutkinto (kahdessa vuodessa Laudatur –arvosanoin, samaan aikaan SM-tason menestyksekkäs urheilu-ura nuorten yleisurheilumaajoukkueessa)

TYÖKOKEMUS TOISEN PALVELUKSESSA

15.12.2003-31.4.2005

Projektipäällikkö / Vastuualueina hyvinvointialan yrittäjyyden kehittäminen sekä koulutukset
Turun kaupparkeakoulu, Porin yksikkö, Liiketaloustieteellinen kehityskeskus

**Ahlmanin vetämä SataHoiva –hanke valittiin MMM:n kuuden parhaan naisyrittäjyys Hankkeen joukkoon vuonna 2004*

Syksy 2003

Yrittäjyyden ja käyttäytymistieteellisten aineiden päätoiminen tuntiopettaja / Jyväskylän ammattiopisto, Sosiaali- ja terveysalan oppilaitos, yrittäjyyskasvatuspainotteinen SOTEKA-tiimikoulu / Jyväskylä

Kesät 1996-2004 (2kk / kesä)

Myyntipisteen esimies / Tervon Puutarha / Karstula

Kevät ja Syksy 2002

Kasvatustieteen ja yrittäjyyden tuntiopettaja / Pohjoisen Keski-Suomen Oppimiskeskus / Äänekoski

JULKAISUT

- Sosiaali- ja terveysalan hankintaprosessin kehittäminen ja mallintaminen Salon seutukunnan alueella. TYKES –loppuraportti. 2007.
- Koulutuskysely Julkis- ja yksityisalojen toimihenkilöliiton Itä-Suomen alueen jäsenistölle ja heidän työnantajilleen –raportti. 2006.
- Valtakunnallisen ja aluetason ammatillisen täydennyskoulutuksen toimintamallin kehittäminen toimihenkilöjärjestön tarpeisiin – pilottina JYTY-liitto. 2006.